

*Together you make
the difference*



Accent Organisatie Advies heeft een team van ervaren adviseurs uit de praktijk. Wij helpen organisaties om hun doelen te realiseren. Wij doen dat op een praktische, betrokken en interactieve manier, met oog voor de mens in de organisatie.

HET NIEUWE RISICOMODEL VAN HET WSW, BENT U ER KLAAR VOOR?

Recente ontwikkelingen in de sector, een nieuwe politieke context en vraagstukken rondom toezicht zijn aanleiding geweest voor het WSW om haar strategie te herijken en een nieuwe werkwijze te ontwikkelen, met een nadruk op risico management.

Wat betekent dit voor uw corporatie?

Het WSW heeft een nieuw integraal beoordelingsmodel ontwikkeld waarlangs de prestaties van woningcorporaties worden gemeten. Het gevolg is dat veel woningcorporaties op verschillende aspecten van hun bedrijfsvoering aanpassingen zullen moeten maken om

aan de nieuwe eisen te voldoen:

- ▶ Woningcorporaties dienen beter en sneller inzicht te hebben in de financiële prestaties en worden daar ook op beoordeeld. Daarnaast is er een toegenomen aandacht voor de financiering en rentemanagement. Dit vraagt om een verbetering van de financiële inrichting en beheersing (inclusief de treasury functie).
- ▶ Woningcorporaties moeten aantoonbaar 'in control' zijn, dus er voor zorgen dat hun bedrijfsvoering op orde is, zodanig dat er geen majeure onverwachte verrassingen zullen optreden. Dit vraagt om scherper risico management en (her)inrichting van de

administratieve en interne controle processen.

- ▶ De governance beoordeling is versterkt; er moet een goed evenwicht bestaan tussen bestuur, management en de rest van de organisatie met voldoende waarborgen voor gebalanceerde besluitvorming. Dit vraagt een herijking van de besluitvorming (processen en procedures).
- ▶ De portefeuillestrategie en vastgoedsturing van corporaties worden beoordeeld op aspecten als kwaliteit, transparantie en voorspelbaarheid. Dit vraagt om een goed functionerend strategisch management proces en excellentie in de bedrijfsvoering.

Wij helpen u graag verder.

Ons woningcorporatie sectorteam staat klaar om u te assisteren bij de gevolgen van de nieuwe werkwijze van het WSW. Neem gerust contact met ons op,

Carla van der Weerd-Norder, 06 - 1222 9469, c.vdweerd@accentadvies.nl
Marc Breij, 06 - 1323 2548, m.breij@accentadvies.nl

Accent Organisatie Advies ♦ Olmenlaan 16 ♦ 1404 DG ♦ Bussum



A c c e n t
Organisatie Advies

WSW BEOORDELINGSMODEL

1. Management Model

Het WSW gaat uit van een professionele aansturing van een woningcorporatie. Dit betreft zowel het toezicht, als de professionaliteit van het woningcorporatie bestuur, financiën en organisatie. Een woningcorporatie moet 'in control' zijn, dus zicht hebben op alle risico's en haar administratieve en operationele processen beheersen.



2. Business Model

Het WSW gaat uit van continuïteit in de exploitatie van de vastgoedportefeuille. Het gaat uit van een beleid gericht op instandhouding van de vastgoedportefeuille en een continu proces van beheer en transitie.

3. Financieel Model.

Het WSW hanteert financiële ratio's en normen passend bij de sector, gebaseerd op internationale normen (S&P). Het WSW gaat uit van kasstromen om rente en aflossing te kunnen voldoen en waardeontwikkeling op basis van het beleid van de woningcorporatie. Het verwacht dat een woningcorporatie voldoende buffers c.q. weerstandsvermogen heeft en kan aflossen indien nodig.

ACCENT ORGANISATIE ADVIES,
UW PARTNER IN VERANDERING

Accent Organisatie Advies is een organisatie advies bureau op het gebied van risico management, financieel management en operational excellence, met aandacht voor de mens in de organisatie. Wij zijn doeners die luisteren en organisaties in beweging krijgen.

Wat kunnen we voor u doen?

Accent Organisatie Advies heeft het WSW inhoudelijk geadviseerd en ondersteund bij het uitwerken van de risicostrategie en het ontwerp en de inrichting van het nieuwe risicobeoordelingskader voor het WSW.

In combinatie met onze ruime ervaring bij woningcorporaties, kunnen wij u dus goed helpen bij de voorbereiding op de beoordeling van het WSW. Hierbij kijkt een van onze sector-specialisten samen met u waar extra aandacht nodig is om de organisatie te versterken.

Hiervoor maken we gebruik van verschillende instrumenten om de juiste maatregelen te kunnen nemen.

U kunt hierbij denken aan:

- ▶ We maken een verschillenanalyse ('scan'), stellen vast welke gebieden versterkt moeten worden dan wel waar verbeterpotentieel bestaat en benoemen samen met u de prioriteiten.
- ▶ We kunnen u ondersteunen met alle inrichtingsvraagstukken, zoals uw strategisch management proces, de financiële sturing, treasury- en risico management.
- ▶ Met onze operational excellence praktijk kunnen we u adviseren over het optimaal inrichten van bedrijfsprocessen en het behalen van efficiency verbeteringen.
- ▶ Naast workshops / trainingen bieden we een woningcorporatiespel en een methode die snel inzicht biedt in de drijfveren van mensen en organisaties (Management Drives)
- ▶ Ons 'controller-to-share' concept is een shared service methode, waar u tijdelijke professionele ondersteuning ontvangt op die deelgebieden waar u behoefte is.