

Governance inspectie

Commitment without understanding is a liability

Oliver Wight



Accent Organisatie Advies heeft een team van ervaren adviseurs uit de praktijk. Wij helpen organisaties om hun doelen te realiseren. Wij doen dat op een praktische, betrokken en interactieve manier, met oog voor de mens in de organisatie.

DE GOVERNANCE INSPECTIE, BENT U ER KLAAR VOOR?

De Autoriteit woningcorporaties (Aw) heeft in haar jaarplan 2017 aangekondigd governance inspecties/audits uit te zullen gaan voeren bij een selectie van corporaties. Inmiddels zijn al verschillende corporaties door de Aw benaderd om de governance inspectie in te plannen. De Aw stelt governance nadrukkelijk centraal in het toezicht.

Een goed functionerende governance ziet de Aw als de belangrijkste waarborg voor goed presteren op de andere terreinen waarop de Aw toezicht houdt, zoals financiële continuïteit, doelmatigheid en integriteit.

Een governance inspectie richt zich primair op de "checks and balances" en "countervailing power" bij de corporatie, en in het bijzonder op de effectiviteit van het toezicht van de Raad van Commissarissen (RvC) op het Bestuur.

Goede voorbereiding

Uiteraard is een goede voorbereiding op de inspectie van groot belang.



- ▶ Zijn de statuten en reglementen van de corporatie op order?
- ▶ Bent u aantoonbaar in control?
- ▶ Is het risicomanagement binnen de corporatie goed ingericht en is de rol van de RvC duidelijk belegd?

Vragen waar u tijdens de inspectie een duidelijk antwoord op zal moeten geven.

Business risk vragen

Voor de governance inspectie vraagt de Aw om de meest recente zelfevaluatie en de verslagen van de RvC vergaderingen toe te sturen. Daarnaast wil de Aw de (zelf)beoordeling van de corporatie op de 24 business risk vragen van het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) ontvangen. Op deze manier wil de toezichthouder een beeld krijgen van het eigen oordeel van de RvC en het Bestuur op deze 24 aspecten van de bedrijfsvoering en risicobeheersing.

Op de website van het WSW kunt u een samenvatting van de business risk vragen met bijbehorende definities en omschrijvingen van risico- en aandachtsgebieden vinden. Heeft u voor uzelf een duidelijk beeld waar uw corporatie staat ten opzichte van de business risk vragen? Een voorbereiding op dit gesprek met de Aw is een waardevolle investering.

MEER WETEN? Neem dan contact op met:

Sander Boelen ♦ 06 30 63 61 23 ♦ s.boelen@accentadvies.nl of
Frank van Egeraat ♦ 06 23 16 23 82 ♦ f.vanegeraat@accentadvies.nl

www.accentadvies.nl

Accent Organisatie Advies ♦ Olmenlaan 16 ♦ 1404 DG Bussum



A c c e n t
Organisatie Advies

WSW BEOORDELINGSMODEL

Het WSW hanteert een beoordelingsmodel dat gebaseerd is op internationale standaarden voor kredietbeoordeling van Standard and Poors (S&P). Het model kent drie hoofdthema's.

1. Business Model

Het WSW gaat uit van continuïteit in de exploitatie van de vastgoedportefeuille. Het gaat uit van een beleid gericht op instandhouding van de vastgoedportefeuille en een continu proces van beheer en transitie.



Met behulp van onze tool de BR-vragen scoren

2. Management Model

Het WSW gaat uit van een professionele aansturing van een woningcorporatie. Dit betreft zowel het toezicht, als de professionaliteit van het woningcorporatie bestuur, financiën en organisatie. Een woningcorporatie moet 'in control' zijn, dus zicht hebben op alle risico's en haar administratieve en operationele processen beheersen.

3. Financieel Model

Het WSW hanteert financiële ratio's en normen passend bij de sector. Het WSW gaat uit van kasstromen om rente en aflossing te kunnen voldoen en waardeontwikkeling op basis van het beleid van de woningcorporatie. Het verwacht dat een woningcorporatie voldoende buffers c.q. weerstandsvermogen heeft en kan aflossen indien nodig.



De 7 thema's van de 24 business risk vragen van WSW

Onze aanpak

Accent Organisatie Advies ondersteunt corporaties met het uitvoeren van een (zelf)beoordeling van de 24 business risk vragen van het WSW. Vanuit onze ervaring met het risicobeoordelingsmodel van het WSW hebben wij een diepgaand inzicht in de aspecten die een rol spelen in de risicobeoordeling van het business model en management model van corporaties.

Workshop

Voor een zelfbeoordeling faciliteren wij een gestructureerde dialoog tussen Bestuur/MT en RvC over de 24 business risk vragen en leggen deze vast in een heldere rapportage. Dit vormt een uitstekende basis voor het gesprek met de Aw.

Voor de workshop maken we gebruik van een elektronisch stelsysteem zodat alle deelnemers hun kijk op de risico's en de beheersing daarop kunnen geven.

De resultaten zijn direct zichtbaar, waardoor tijdens de workshop de deelnemers direct met elkaar in gesprek kunnen gaan over de verschillende observaties en gezichtspunten. Hiermee ontstaat een gedragen inzicht in de belangrijkste risico's van de corporatie.

Integrale 'doorlichting'

Ook kunnen wij een integrale 'doorlichting' van de corporatie uitvoeren om een onafhankelijk beeld op de 24 business risk vragen te verkrijgen. Hierbij gebruiken wij onze kennis van het WSW beoordelingsmodel en de sector om u een onafhankelijk advies te geven over de verschillende aspecten waarop het WSW een corporatie beoordeeld.

We houden u een spiegel voor en geven inzicht in de sterke punten en zwakke plekken in het risicomanagement. Dit stelt u in staat om het risicomanagement in uw organisatie gericht te verbeteren en te brengen op een niveau dat passend is bij uw strategie en risicobereidheid.

Strategisch risicomanagement

De beoordeling van de 24 business risk vragen kan tevens een goede basis vormen voor het vormgeven van het strategisch risicomanagement van uw corporatie. Aan de hand van de uitkomsten kunnen onze adviseurs u helpen bij het uitwerken van de strategische risico's, de risicobereidheid, en de risicomanagement agenda voor het komende jaar.

Voor meer informatie over dit onderwerp kunt u terecht op onze website, accentadvies.nl.