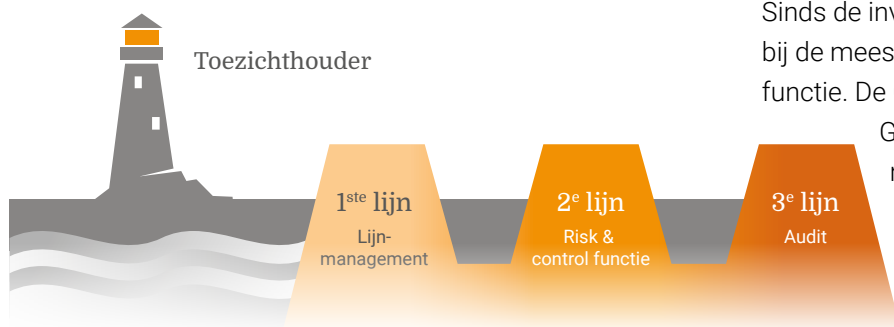


# Risicomanager-/ Auditor-Op-Maat

Een ervaren risicomanager/  
auditor, op maat gesneden

Corporaties zien steeds meer de toegevoegde waarde van risicomangement bij het duurzaam realiseren van hun doelstellingen. Het management control framework met daarin Three Lines of Defence – zoals geadviseerd door o.a. Aedes – wordt door veel corporaties omarmd.



Het hanteren van een gestructureerde aanpak voor risicomangement stelt een corporatie in staat kansen te benutten, risico's bewust te nemen en te beheersen, en daarmee haar strategie en doelstellingen te realiseren. Ook helpt het corporaties om aantoonbaar 'in control' te zijn. Het belang daarvan groeit, nu veel corporaties de status van Organisatie van Openbaar Belang (OOB) krijgen.

Het risicomangement van veel corporaties beperkt zich tot de beheersing van risico's in de operationele en financiële processen. Ook de interne controles en audits zijn vaak gericht op het operationele niveau. Goed risicomangement omvat meer, en kan juist een goede bijdrage leveren aan de dialoog over onderwerpen als de strategie en koers van de corporatie, de risicobereidheid, en de doorvertaling daarvan naar tactisch en operationeel niveau.

Daarom is risicomangement op strategisch niveau van groot belang om de voorspelbaarheid van het realiseren van de doelstellingen van de organisatie te vergroten.

## Organisatie

Sinds de invoering van de woningwet is de rol van Controller bij de meeste corporaties losgeweekt van de financiële functie. De Controller is een breed georiënteerde rol.

Gezien de omvang van veel corporaties is deze rol vaak niet fulltime in te vullen en worden in deze rol meerdere functies uit de 2e lijn (risicomangement, compliance, privacy officer) en/of de 3e lijn (auditfunctie) gecombineerd.

Het combineren van deze rollen vraagt niet alleen een breed scala aan inhoudelijke kennis, het vergt ook wat van de competenties van de medewerker. De rol moet tegenwicht kunnen bieden aan bestuurders, directeuren en managers. Dit vraagt overtuigingskracht en inlevingsvermogen.

Vanuit de wens tot verdere professionalisering van het risicomangement en het goed invulling geven aan de tegenkracht binnen de corporatie, zien wij dat corporaties steeds vaker op zoek gaan naar een ervaren (senior) risicomanager, die soms ook de auditfunctie moet invullen. Maar waar vind je die? En heb je deze wel fulltime nodig?

# Risicomanager-/Auditor-Op-Maat

Een ervaren risicomanager/auditor, op maat gesneden

## Onze oplossing

Accent Advies heeft voor u de oplossing: de Risicomanager- / Auditor-op-Maat. Afhankelijk van de omvang, de complexiteit en de risico's in uw organisatie, geeft deze een op maat gesneden invulling aan de risicomanagement en/of auditfunctie binnen uw corporatie.

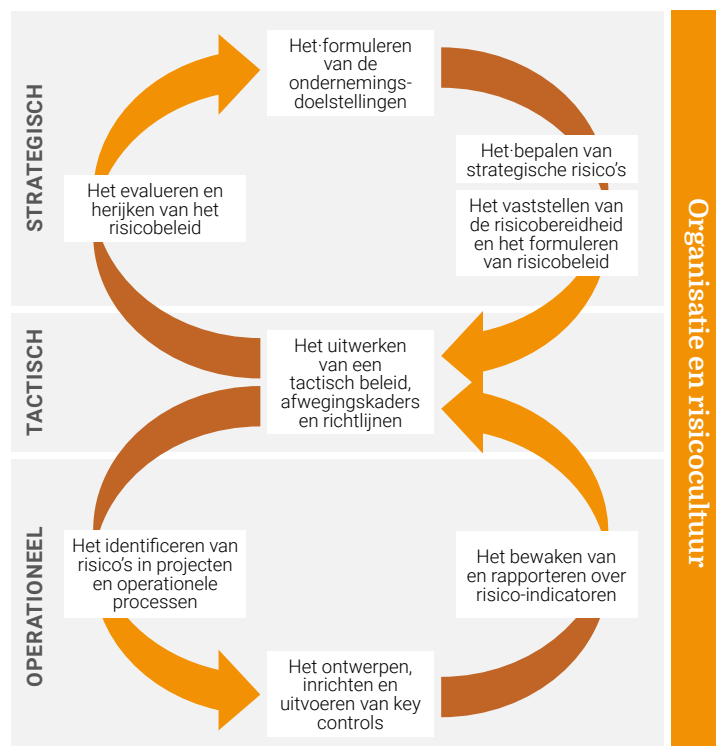
Met de Risicomanager- / Auditor-op-Maat haalt u een ervaren (senior) medewerker in huis met een gedegen ervaring, een breed referentiekader en een pragmatische insteek. Hij ondersteunt u bij het sturen en beheersen van de risico's waar uw corporatie mee te maken heeft, en u daarmee helpt bij het realiseren van uw doelstellingen.

## Wat u van onze adviseur mag verwachten

Onze adviseurs kennen de corporatiesector goed, zij weten wat effectief risicomanagement en auditing inhoudt en hebben een brede ervaring. Zij leveren direct toegevoegde waarde voor uw corporatie en hebben de stevigheid om als sparringpartner voor bestuur en management te fungeren. Ook kunnen zij de dialoog tussen bestuur/directie/MT en de Raad van Commissarissen over strategische risico's en risicobereidheid faciliteren.

Wij zijn in staat de risicomanagement en/of auditfunctie naar uw behoefte in te vullen, en kunnen daarmee invulling geven aan de rol van onafhankelijke Controller. De toezichthouders (Aw/WSW) spreken vaak hun waardering uit over de invulling van de Controller rol bij corporaties waar wij voor werken.

Wij besteden aandacht aan alle aspecten van de risicomanagementcyclus op strategisch, tactisch en operationeel niveau. Hierbij hebben we aandacht voor de harde kant, maar ook voor de zachte kant (soft controls/ risicocultuur).



## Praktische informatie

Samen met u stellen we vast waar uw behoefte ligt en welke Risicomanager- / Auditor-op-Maat uw organisatie het beste past. Afhankelijk van de omvang, complexiteit en de risico's van de organisatie zal uw Risicomanager- / Auditor-op-Maat minimaal één dag per 2 weken tot 2 dagen per week bij uw corporatie werkzaam zijn.

Uw Risicomanager of Auditor-op-Maat werkt op basis van een jaarcontract. Hierdoor kunnen we u een scherp tarief offren, waardoor u voordeliger uit bent dan wanneer u de dienstverlening op adviesbasis inkoop.



## Wij helpen u graag verder.

Onze adviseurs staan klaar om u te ondersteunen bij het strategisch risicomanagement. Neem gerust contact met ons op.



**Frank van Egeraat**

06-23 16 23 82

[f.vanegeraat@accentadvies.nl](mailto:f.vanegeraat@accentadvies.nl)



**Alice Jansen-van den Tillaart**

06-16 67 78 98

[a.jansen@accentadvies.nl](mailto:a.jansen@accentadvies.nl)